

Charles-Benoît Heidsieck, président-fondateur de l'association Le Rameau, intervient comme consultant pour de nombreuses associations. Il analyse les enjeux de transformation du secteur associatif, et accompagne les associations dans leur évolution.

## Lettre ouverte



### **La mutualisation de moyens : un levier stratégique pour les associations**

La mutualisation de moyens n'est plus un choix, c'est une nécessité ! Dans un contexte où le paradigme « faire plus avec moins » affecte l'ensemble des acteurs de la Société (Pouvoirs Publics, associations, entreprises...), les associations se doivent de montrer l'exemple pour trois raisons. Premièrement, elles sont par nature efficaces (elles agissent efficacement avec peu de moyens), et elles sont donc particulièrement touchées par la réduction des ressources. Ensuite, elles sont le moteur de l'innovation

sociétale, et donc le terrain idéal pour tester de nouvelles méthodes de travail entre acteurs. Enfin, les valeurs de défense de l'intérêt général devraient les amener naturellement à réfléchir à l'importance de mutualiser les moyens pour pérenniser leurs actions au service de leurs bénéficiaires.

Devant l'ampleur des enjeux, cette réflexion sur la mutualisation de moyens devrait associer des acteurs au-delà même des frontières du secteur associatif. Les relations avec les entreprises tout comme celles avec les Pouvoirs Publics, autour d'un nouveau « contrat sociétal », en sont des exemples. Le modèle d'intérêt général en France est à réinventer ensemble. Le dialogue et la construction commune en sont les conditions *sine qua non*. Le XXI<sup>e</sup> siècle ne sera solidaire et durable que si tous les acteurs de la Société inventent ensemble les solutions de demain. De plus en plus d'associations en sont convaincues, mais il reste à faire émerger des initiatives innovantes pour tester une mutualisation de moyens mutuellement enrichissante pour l'ensemble des acteurs impliqués.

Les associations intermédiaires au service du secteur associatif, telle que France Bénévolat, ont une responsabilité particulière dans cette évolution. Elles doivent échanger ensemble, partager leurs convictions et être force de propositions concrètes. Gageons que le colloque du 3 décembre dernier n'était qu'une introduction à un mouvement de fond que nous nous devons tous d'impulser !

Charles-Benoît HEIDSIECK  
Président-Fondateur du RAMEAU

## La Journée Internationale des Bénévoles

### Conférence-débat du 3 décembre

#### I - Bénévoles et associations : l'engagement face à la crise

Près de 150 participants ont assisté jeudi 3 décembre à l'événement annuel organisé par France Bénévolat à l'occasion de la Journée Internationale des Bénévoles. Il a pris la forme cette année d'une conférence-débat, qui a porté sur l'impact de la crise sur l'engagement associatif. Deux axes ont organisé les interventions et les débats : une analyse des postures individuelles des bénévoles face à la crise, et une interrogation sur le fonctionnement associatif, très individuel, dans cette période mouvante et difficile.

#### I - Des nouveaux bénévoles, en quête d'utilité sociale

La perception du terrain de France Bénévolat et de ses associations partenaires (membres de la Commission InterAssociative, du Comité des Etudes FB et du comité de suivi « engagement des jeunes ») est corroborée par les études très récentes menées par Recherches&Solidarités 1 : la crise impacte le bénévolat de différentes manières. Pour une minorité non négligeable d'associations (13%), les difficultés personnelles rencontrées par les bénévoles contraignent ceux-ci à quitter leur bénévolat. 8% des associations déplorent le départ de bénévoles suite aux difficultés rencontrées par l'association, et 25% des associations notent que leurs bénévoles partent démotivés, lassés des conditions de leur mission.

Note positive, on peut voir en parallèle de nouveaux bénévoles, dont un tiers présente des profils nouveaux : ce sont soit des jeunes en recherche d'action et d'expérience, soit des actifs ou des demandeurs d'emploi qui s'engagent pour trouver une nouvelle utilité sociale, que leur statut socio-professionnel ne leur donne pas. De nouveaux profils de bénévoles, et un nouveau vivier potentiel d'engagement pour les associations.

La réflexion a été poursuivie par une ouverture sur la reconnaissance des compétences bénévoles, élément déterminant d'un engagement réussi pour ces nouveaux bénévoles. Les interventions d'Animafac et de Pôle Emploi ont illustré la réalité de cette reconnaissance et le levier qu'elle peut représenter pour une insertion professionnelle : l'une comme l'autre ont mis en place des dispositifs de valorisation et de reconnaissance des compétences bénévoles, afin de favoriser l'insertion professionnelle, d'une part des étudiants engagés associativement, d'autre part des demandeurs d'emploi, notamment ceux particulièrement éloignés de l'emploi.

Au-delà de ces constats tendanciels et des actions présentées, la conférence s'est enrichie des réflexions de Stéphane Rozès, Politologue, spécialiste de l'analyse des



Jean Bastide Président de France Bénévolat

comportements individuels, et de Jean-Baptiste de Foucauld, Président fondateur de Solidarités Nouvelles Face au Chômage. "Selon Stéphane Rozès, la crise viendrait percuter les contradictions des individus, tendus entre une opinion positive sur les associations et les valeurs de solidarité qu'elles incarnent, et des conduites de repli et de "mise à l'écart des autres". Plus précisément la crise jouerait un rôle d'accélérateur dans le mouvement de mise en cohérence des valeurs avec les actions de chacun, opérant un glissement progressif du "commun ouvert" au "commun fermé", selon concepts développés par l'analyste. En d'autres termes, la période de crise offrirait un terreau fertile pour le développement de l'action bénévole, vue comme vecteur du "commun ouvert". Jean-Baptiste de Foucauld quant à lui, a alerté sur le manque de mobilité et de créativité de la société civile, et sur la responsabilité qui incombe aux associations de se mobiliser pour faire des propositions à la société, par exemple au travers d'un Pacte Civique.\*

## - La mutualisation associative : une étape vitale pour l'avenir du monde associatif

François Soulage, Président du Secours Catholique, Jean-François Serres, Secrétaire Général des Petits frères des pauvres, et Olivier Brès Président du Collectif Alerte, ont donné leur point de vue sur l'engagement militant, dans leurs associations, en ces temps de crise. Pour François Soulage, il convient d'être vigilant à l'évolution des relations entre associations et financeurs publics, qui s'oriente vers un système de commandes publiques au détriment de la reconnaissance de l'initiative associative. Pour Jean-François Serres et Olivier Brès, la crise interroge les associations sur leur fonctionnement et leurs objectifs : pour les Petits Frères des pauvres, il faut repositionner le débat démocratique au sein des associations, et éviter l'institutionnalisation du fait associatif qui, notamment, déresponsabilise les bénévoles. Pour Olivier Brès, les associations, outre leur rôle opérationnel d'aide sur le terrain, ont la responsabilité d'être les lieux d'un débat salutaire, qui permettra à la fois de faire bouger l'action des associations et de faire partager le projet aux bénévoles.



François Soulage Président du Secours Catholique

La journée s'est clôturée sur l'échange de Charles-Benoît Heidsieck, du Rameau, avec Patrick Bonneau, de la CRPCA Poitou Charentes, sur une nécessaire mutualisation des forces associatives, afin de répondre à la nécessité de faire plus avec moins. Il est illusoire de penser qu'au moment où l'ensemble du paysage se redessine, avec moins de moyens, les actions isolées des associations puissent contribuer à construire un nouvel intérêt général. C'est ensemble que cela se joue : soit nous réussissons ensemble, soit nous échouons ensemble.

\*/ Rozès, Stéphane : L'individu, l'imaginaire et la crise, Le Débat, n° 155, mai-août 2009  
de Foucauld, Jean-Baptiste : Il faut rompre le pacte faustien passé avec le marché, par Philippe Plassart, Le nouvel Economiste, n° 1479, 4-9 juin 2009



## La Lettre

N°11 - Dec 2009

**France Bénévolat**  
[www.francebenevolat.org](http://www.francebenevolat.org)

### Événements locaux du réseau

#### - **Expo Photo à Toulon, le 4 décembre**

L'UDV – France Bénévolat Var a organisé un événement interassociatif avec le Secours Catholique et les Petits Frères des Pauvres, en partenariat avec le Conseil Régional, le Conseil Général et la Direction Départementale de la Jeunesse et des Sports. Sur le thème « Bénévoles au cœur des associations », cette exposition photo s'est déroulée dans la salle varoise du Conseil régional, 17 place de la Liberté à Toulon.

#### - **Salon du bénévolat de Dunkerque, le 5 décembre**

1er salon du bénévolat de Dunkerque, organisé par France Bénévolat Dunkerque en partenariat avec la Maison de la Vie associative, le samedi 5 décembre de 10h à 17h.

#### - **Nombreuses manifestations à Paris, avec la Mairie de Paris**

A l'occasion de la Journée Internationale des Bénévoles, la Mairie de Paris soutient l'engagement solidaire et facilite la mise en relation des Parisiens candidats au bénévolat et des associations en recherche de bénévoles, avec l'appui de France Bénévolat Paris qui interviendra à cette occasion, selon les arrondissements, sur la gestion des ressources bénévoles, le bénévolat de compétences, le Passeport Bénévole, etc.

Des événements ouverts à tous dans les Maisons d'associations ou dans les mairies d'arrondissement

#### - **Fête des Bénévoles à Auxerre le 27 novembre**

Le centre France Bénévolat de l'Yonne, en partenariat avec le Conseil Général de l'Yonne, Mairie d'Auxerre et la Direction Départementale Jeunesse, Sports et Vie associative, a célébré les bénévoles en remettant des certificats d'honneur à 6 bénévoles ycaunais.

#### - **L'engagement bénévole des jeunes à Dijon, le 5 décembre**

Le centre France Bénévolat Côte d'Or, en partenariat avec la Maison des Associations de Dijon, a organisé une journée d'information sur le bénévolat et les associations, autour du thème de l'engagement bénévole des jeunes.

#### - **Journée des Bénévoles à Annemasse, le 5 décembre**

A l'occasion de la Journée Internationale des Bénévoles, le samedi 5 décembre, la MJC Sud d'Annemasse a proposé une après-midi d'information sur le bénévolat et les associations, en partenariat avec France Bénévolat. Au menu notamment : des conseils juridiques et de gestion, par un spécialiste de la gestion des associations, et la présentation des missions de France Bénévolat.

#### - **L'engagement bénévole des jeunes, à la Rochelle le 5 décembre**

France Bénévolat Charente Maritime a invité bénévoles et associations à une rencontre sur le thème « Comment favoriser l'engagement bénévole des jeunes ? »

Des témoignages de jeunes et d'associations, un film réalisé par MSE Sud et France Bénévolat présentant des trajectoires de jeunes bénévoles ont alimenté un débat ouvert à tous. Comme l'engagement bénévole peut aussi être une expérience importante pour les jeunes, un Passeport Bénévole a été offert aux participants de la journée.

**- Conférence sur le "panorama de la vie associative dans les Alpes Maritimes", à Nice le 7 décembre**

L'association NICE BENEVOLAT 06 organise en partenariat avec la Direction Jeunesse, Sports et vie associative, une conférence débat sur le thème « PANORAMA DE LA VIE ASSOCIATIVE DANS LES ALPES MARITIMES ». Les résultats de l'étude réalisée par l'association "RECHERCHES ET SOLIDARITES" sur la vie associative du département seront présentés et débattus. La manifestation s'est déroulée le lundi 7 décembre 2009 à 14h, à la Direction Départementale Jeunesse et sports.

**- Portes Ouvertes, à Lyon le 1er décembre**

Le centre France Bénévolat Lyon a organisé une Journée Portes Ouvertes à l'occasion de la Journée Internationale des Bénévoles.

Il accueillera le grand public le mardi 1er décembre de 10h à 18h dans les locaux de France Bénévolat, 26, rue Sala dans le 2ème arrondissement.

**- Stand d'information, à Sèvres le 5 décembre**

Le centre France Bénévolat Sèvres a animé un stand au Marché de Sèvres le samedi 5 décembre matin. Comment chacun peut-il trouver l'action bénévole qui lui conviendra ? Quelles sont les associations locales actives, qui recherchent des bénévoles ? Les responsables du centre France Bénévolat Sèvres répondront à toutes les questions du public. Pour toute information complémentaire, contacter Véronique: [fbsevres@hotmail.fr](mailto:fbsevres@hotmail.fr)

**- Action pour les enfants hospitalisés, à Orléans le 5 décembre**

Le centre France Bénévolat d'Orléans a organisé le samedi 5 décembre 2009 une action, avec l'association l'Ecole à l'Hôpital du Loiret en faveur des enfants hospitalisés. Des enfants de classes primaires de la ville ont remis des cartes qu'ils ont composées pour le Noël d'enfants hospitalisés, le samedi 5 décembre au Chalet Associatif.

**- Salon du bénévolat, à Alès le 2 décembre**

Dans le cadre de la Journée internationale des bénévoles, France Bénévolat Alès a organisé en partenariat avec la Mairie d'Alès une après-midi destinée aux associations et aux bénévoles. Une conférence-débat sur la place des bénévoles dans les associations a ouvert la manifestation, suivie d'un salon du bénévolat, qui a regroupé de nombreuses associations alésiennes.

**- Stand d'information, à Angoulême le 5 décembre**

Dans le cadre de la Journée internationale des bénévoles du 5 décembre 2009, le Centre Information Jeunesse d'Angoulême, qui porte les activités locales de France Bénévolat, a organisé dans l'après-midi du 5 décembre un stand d'information et de mise en relation des associations et bénévoles, dans ses locaux au sein de l'Espace Franquin

## Actualités France Bénévolat

### Proposition de loi sur les générosités associatives

#### - Conférence de presse le 17 novembre

Un mois jour pour jour avant la Conférence de la Vie associative, Muriel Marland Militello, députée des Alpes Maritimes, a tenu avec Jean Bastide, Président de France Bénévolat, et André Hochberg, Président de France Générosités, une conférence de presse sur sa proposition de loi pour l'attribution des labels « campagne d'intérêt général » et « grande cause nationale » aux générosités associatives.

La présentation de cette proposition de loi vise à offrir au bénévolat et aux dons, une grande visibilité dans les medias, et ainsi de dynamiser ces deux piliers sans lesquels aucune action associative ne serait possible.

La France compte 14 millions de bénévoles et 20 millions de donateurs : des millions de nos concitoyens ne sont pas encore mobilisés autour des causes associatives. Le projet de label « campagne d'intérêt général », en 2010, qui pourrait être suivi du label « grande cause nationale » en 2011, permettrait de mettre en place de vastes campagnes de communication pour faire connaître l'engagement citoyen via les dons ainsi que la diversité des actions bénévoles, et leur impact décisif sur les actions de solidarité.

139 députés sont à ce jour co-signataires de cette proposition de loi, qui bénéficie aussi du soutien de Martin Hirsch, Haut commissaire à la Jeunesse.

Pour toute information <http://marland-militello.fr>

Le Label "2011, Année Européenne des activités de volontariat pour la promotion de la citoyenneté active" sur décision du 24 novembre 2009 du Conseil de l'Union européenne, n'en aura que plus de résonance au sein de l'hexagone"

### Femmes Formidables 2009

#### - De nouvelles Femmes Formidables élues pour 2009 !

Le prix des Femmes Formidables a été remis à 4 responsables associatives, le 24 novembre dernier. Ce prix organisé par Femme Actuelle pour la 4ème année consécutive, en partenariat avec France Bénévolat, a permis cette année encore de distinguer des projets associatifs créés ou portés par des femmes, et dont l'action et les résultats sont particulièrement remarquables. Le 1er prix a été attribué à Natalia Baleato, pour l'association Baby Loup, à Chanteloup-les-vignes en banlieue parisienne, une crèche ouverte 24h/24 et 7 jours sur 7 qui s'adresse surtout aux femmes seules mais aussi aux parents qui travaillent en horaires décalés.

Les secteurs associatifs éligibles cette année encore étaient le domaine de l'enfance, la solidarité, l'environnement et la famille. Les gagnantes bénéficient d'une aide financière



## La Lettre

N°11 - Dec 2009

**France Bénévolat**  
[www.francebenevolat.org](http://www.francebenevolat.org)

ainsi que d'une couverture médiatique importante dans le magazine Femme Actuelle ainsi que sur le site internet [www.femmeactuelle.fr](http://www.femmeactuelle.fr).

Trois autres femmes formidables ont été récompensées, aux côtés de Natalia Baleato : le coup de cœur des lectrices du magazine a été attribué à Anne Rivière, pour l'association Eau Vivante ; le coupe de cœur Nivea à Maryse Huriau, pour l'association Le Cœur sur la Patte, et le 4ème prix à Christine Decherf, de Nénuphar. Toutes les informations sur les gagnantes sont sur :

[www.francebenevolat.org](http://www.francebenevolat.org) et sur [www.femmeactuelle.fr](http://www.femmeactuelle.fr)

### Partenariat avec l'APEC

#### - Le bénévolat des jeunes, un temps utile vers l'emploi

Crise oblige, le temps de recherche d'emploi des jeunes diplômés a augmenté significativement. Le nombre d'offres d'emploi accessibles aux jeunes à l'APEC a été divisé par 2 en 2009 par rapport à 2008. C'est sur ce constat pessimiste que l'APEC a souhaité construire un partenariat avec France Bénévolat, afin de permettre aux jeunes diplômés d'occuper utilement les mois passés en recherche d'un emploi. Et éventuellement, de faire fructifier leur engagement bénévole avec le Passeport Bénévole. France Bénévolat s'est donc associé aux événements « APEC Booster Tour » organisés dans 8 grandes villes sur les mois de novembre et décembre : des forums emploi jeunes d'une forme nouvelle, où interactivité et informations synthétiques sont privilégiées. L'association a ainsi l'occasion de présenter l'engagement bénévole aux jeunes, et de leur expliquer les passerelles entre expérience bénévole et parcours professionnel. France Bénévolat a aussi animé des « chats » sur le site de l'APEC. Après le fructueux partenariat avec Pôle Emploi, France Bénévolat continue à construire des passerelles opérationnelles avec les acteurs incontournables de l'emploi.